

# EPICAH

## Program Interreg Europe

# AKČNÍ PLÁN 2019 - 2021

podpora přeshraniční spolupráce  
při ochraně, propagaci a rozvoji přírodního a kulturního dědictví  
v česko-bavorském příhraničním regionu

**Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje,  
o. p. s.**

Česká republika / NUTS 2 region: CZ03 Jihozápad

**Lenka Křížková**

**Verze 8: prosinec 2019**

Bez jazykové korektury

# OBSAH

## ZÁKLADNÍ SPECIFIKACE

### ÚVODNÍ ČÁST

1.	Úvod	4
2.	Použité metody	6

### ANALYTICKÁ ČÁST

3.	Představení přeshraničního programu	7
3.1.	Základní informace	7
3.2.	Dotační území programu	7
3.3.	Hlavní charakteristika programu	9
4.	Klíčové aktéři v území	10
5.	Aktuální stav a potřeby území	13
5.1.	Stav rozvoje společného dědictví	13
5.2.	Potřeby území	14
6.	Poučení z projektu EPICAH	17

### NÁVRHOVÁ ČÁST

7.	Návrh aktivit	19
7.1.	Východiska	19
7.2.	Cíl akčního plánu	20
8.	Aktivita 1	21
8.1.	Podrobný popis	21
8.2.	Klíčové aktéři a jejich role při implementaci	25
8.3.	Harmonogram realizace	27
8.4.	Finanční náklady a zdroje	28
8.5.	Indikátory	29
9.	Analýza rizik	30
10.	Monitoring výstupů	31

## ZÁKLADNÍ SPECIFIKACE

- **Projekt:** EPICAH
- **Program:** Interreg Europe
- **Zaměření:** Přeshraniční spolupráce v oblasti kulturního a přírodního dědictví
- **Cílový politický nástroj akčního plánu:** Program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014–2020
- **Zodpovědný subjekt / realizátor akčního plánu:**

Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje,  
obecně prospěšná společnost,  
Riegrova 1, 301 00 Plzeň  
Česká republika

# ÚVODNÍ ČÁST

## 1 | Úvod

Tento akční plán byl zpracován v rámci mezinárodního projektu EPICAH, který je podpořen programem Interreg Europe ([www.interregeurope.eu](http://www.interregeurope.eu)). Projekt byl zahájen v roce 2017 a jeho první fáze končí rokem 2019. Realizován je partnery z 8 evropských zemí (Portugalska, Španělska, Itálie, České republiky, Maďarska, Rumunska, Řecka a Estonska). Za Českou republiku je zapojena **Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje**, která reprezentuje česko-bavorský region a je též **zpracovatel** a následným **realizátorem** předkládaného **akčního plánu**.

Cílem projektu je prostřednictvím získaných zahraničních zkušeností podpořit efektivitu programů přeshraniční spolupráce, a to v oblasti přírodního a kulturního dědictví. Nosnými tématy tak je odborná péče o přeshraniční dědictví, jeho ochrana, propagace i dlouhodobé zhodnocení například formou turismu. Hranici mezi jednotlivými zeměmi v tomto směru projekt inovativně chápe především jako přednost, nikoliv jako bariéru. Je pro něj faktorem podněcujícím k dalšímu rozvoji a atraktivním tématem přitažlivým pro místní, přeshraniční i mezinárodní turisty.

Hlavní náplní projektu je mezinárodní sdílení dobrých praxí a jejich následné uplatnění ve vlastních regionech. V úvodu projektu proto byly zpracovány analytické podklady za jednotlivé příhraniční regiony a k vybraným tématům byl zrealizován mezinárodní průzkum. V průběhu tří let pak každý zapojený stát pro projektové partnery zorganizoval tematickou konferenci a „study visit“. V jejich rámci byly v daných příhraničních regionech představeny nejúspěšnější projekty podpořené z programů přeshraniční spolupráce. Tímto způsobem se partneři jeden od druhého učili, sdíleli své znalosti, ale i výzvy, kterým v rámci svých regionálně-rozvojových aktivit čelí.

Hlavním výstupem tohoto tříletého procesu je akční plán zpracovaný za každou ze zapojených příhraničních oblastí. V následujících dvou letech (tedy 2020 – 2021) bude partnerstvím projektu monitorováno jeho plnění. Účelem každého z těchto akčních plánů je na základě zkušeností z projektu EPICAH definovat aktivity, které jejich realizátorům umožní co nejvíce podpořit efektivitu implementace přeshraničních programů a posílit koordinaci přeshraniční spolupráci v oblasti péče o společné dědictví.

Tento předkládaný akční plán je zpracován Regionální rozvojovou agenturou Plzeňského kraje, o. p. s. (dále též jen RRA PK), a to na základě intenzivní spolupráce s lokální skupinou

klíčových partnerů (tzv. stakeholder group). RRA PK bude též v následujících dvou letech hlavním realizátorem aktivit, které jsou v akčním plánu popsány. Jejich cílovým územím je česko-bavorský příhraniční region, a proto se vztahují k **Programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014–2020** (dále též pouze přeshraniční program či Program Cíl EÚS).

Řídícím orgánem tohoto programu je Bavorské státní ministerstvo hospodářství, regionálního rozvoje a energetiky sídlící v Bavorsku (v Mnichově). Českým národním orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky. Tyto subjekty jsou významnými znalci přeshraniční spolupráce a rozvoje daného území prostřednictvím programů EU. Proto k přípravě akčního plánu přispěly především svými dlouhodobými zkušenostmi a postřehy k funkčnosti a efektivitě jednotlivých navrhovaných aktivit. Nejsou však partnery projektu EPICAH, a proto je daný akční plán nezavazuje k jakýmkoliv činnostem. Stejně tak nejsou na základě právních předpisů oprávněny k formálnímu podpisu a stvrzení žádných takovýchto dokumentů. Podobně ani předkladateli tohoto akčního plánu, dalším realizátorům dílčích aktivit či iniciativám vzešlým z jeho implementace nevznikají na základě tohoto akčního plánu žádné konkurenční výhody v rámci výzev Programu Cíl EÚS.

Hlavním námětem předkládaného akčního plánu je proces **KAPITALIZACE**, který je významný pro více mezinárodních partnerů projektu EPICAH. Tato skutečnost dokazuje, že se jedná o velmi aktuální téma, které však doposud není napříč Evropou dostatečně uvedeno do praxe. Přesto však bylo možné v rámci mezinárodních „study visit“ najít mnohé zajímavé příklady, které poukazují na funkční postupy a dokládají význam takovýchto snah.

## 2 | Použité metody

Tento akční plán byl zpracován na základě metodických podkladů programu Interreg Europe s využitím detailněji strukturovaných vzorů zpracovaných odborným týmem projektu EPICAH. Velmi nápomocné byly taktéž konzultace s vedoucím partnerem projektu, který je v úzkém kontaktu se zástupci JTS programu Interreg Europe. Dále byly využity tyto zdroje a podněty:

- Mezinárodní průzkum péče a managementu přeshraničního přírodního a kulturního dědictví a turismu v příhraničních regionech zemí EU (EPICAH, 2018),
- Expertní studie „How is being enhanced the border effect in the protection and development of natural and culutral cross-border heritage in Europe“ (EPICAH, 2018),
- Mezinárodní tematické semináře a studijní návštěvy („study visit“) příhraničních oblastí v rámci projektu EPICAH (prezentace „dobrých praxí“),
- Diskuse k situaci v česko-bavorském pohraničí v rámci regionálních jednání („stakeholder group meetings“) a přeshraničních workshopů,
- Osobní jednání s významnými regionálními partnery (především ve vztahu k danému přeshraničnímu programu).

## ANALYTICKÁ ČÁST

### 3 | Představení přeshraničního programu

#### 3.1. Základní informace

Celý název zohledněného „politického nástroje“, který systematicky a dlouhodobě podporuje přeshraniční spolupráci v česko-bavorském regionu, je:

- **Program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014 – 2020** (dále také jen přeshraniční program či Program Cíl EÚS).

Tento program je implementován v rámci:

- **European Territorial Cooperation Programme**

Hlavní informační zdroje programu:

- <https://www.by-cz.eu/cz/aktuality/>
- <http://www.euregio.cz>
- <https://www.euregio-egrensis.org/cz>

#### 3.2. Dotační území programu

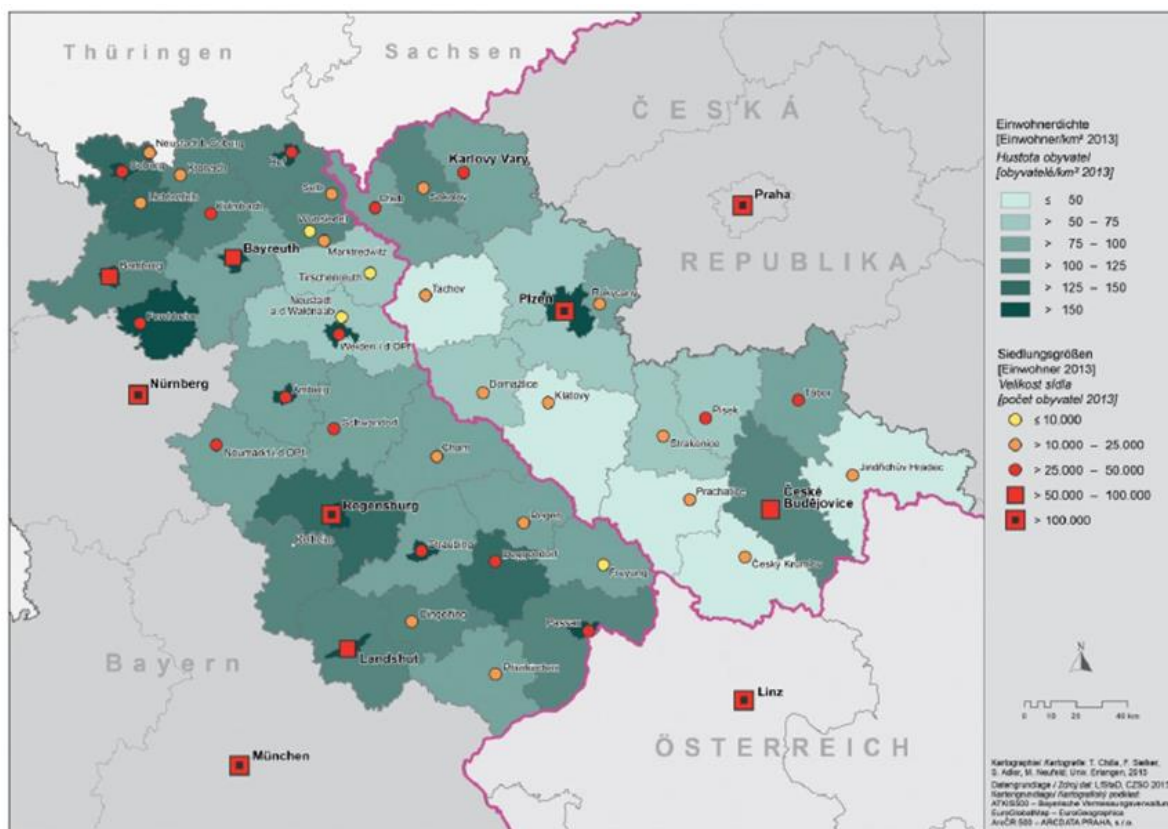
Program Cíl EÚS vymezuje česko-bavorské příhraničí na české straně územím hned tří celých samosprávních krajů, které bezprostředně přiléhají ke státní hranici. Jedná se o:

- Karlovarský kraj
- Plzeňský kraj
- Jihočeský kraj

Na druhé, německé straně hranice pak do dotačního území spadají vybrané okresy bavorských vládních krajů:

- Horní Franky
- Horní Falc
- Dolní Bavorsko

Příhraniční okresy v dotačním území programu, nejvýznamnější města i hustotu obyvatelstva detailněji znázorňuje Obrázek 1. V pohraničí se nachází dvě velká centra s obyvatelstvem nad 100 000 (Plzeň a Řezno). Z dotačního území je ale vyjmuta je město Norimberk (vč. přiléhajícího okresu), které však zásadním způsobem do příhraničí zasahuje.



Obrázek 1: Zdroj: Rozvojová studie pro česko-bavorské pohraničí, Grontmij GmbH 2015.

Předkladatel tohoto akčního plánu (RRA PK) působí především na území Plzeňského kraje, který přímo sousedí s bavorským vládním krajem Horní Falce. Tyto dva kraje tvoří hlavní a centrální část česko-bavorského regionu s nejdelší společnou hranicí. Zároveň nejsou zapojeny do žádné jiné přeshraniční spolupráce (česko-saské, česko-rakouské či německo-rakouské). Budování silných česko-bavorských vazeb v tomto území je tedy zásadní. Jednotlivé akce realizované v rámci akčního plánu proto budou primárně, i když ne výlučně, orientovány na potřeby a možnosti těchto dvou krajů. Obecním cílem akčního plánu však je vyvinout aktivity a postupy, které budou využitelné na celém dotačním území přeshraničního programu a které budou přínosné pro daný program i česko-bavorskou spolupráci jako celek.



### 3.3. Hlavní charakteristika programu

Program Cíl EÚS navazuje na úspěšné dotační programy na podporu přeshraniční spolupráce fungující na česko-bavorském pomezí od roku 1994. Je hlavním finančním nástrojem přeshraničního rozvoje v česko-bavorském regionu. Řízen je Bavorským státním ministerstvem hospodářství, regionálního rozvoje a energetiky. V České republice za jeho implementaci zodpovídá český národní orgán zřízený pod Ministerstvem pro místní rozvoj. Společný sekretariát sídlí v bavorském městě Bayreuth v blízkosti státní hranice. V každém z českých a bavorských zapojených krajů jsou zřízená kontaktní místa, jež zpracovávají podávané žádosti.

Program rozděluje 103,4 mil. EUR prostředků z ERDF v rámci čtyř prioritních os, a to:

- 1) Výzkum, technologický rozvoj a inovace - 17,9 mil. EUR - 17,3 %
- 2) Ochrana životního prostředí a využívání zdrojů - 39,7 mil. EUR - 38,4 %
- 3) Investice do dovedností a vzdělávání - 11,8 mil. EUR - 26,9 %
- 4) Udržitelné sítě a institucionální spolupráce - 27,8 mil. EUR - 26,8 %

Další tematickou oblastí je Technická pomoc, která však je přístupná pouze organizacím zapojeným do implementace programu.

Specifickým nástrojem na podporu finančně malých projektů jsou pak tzv. Dispoziční fondy. Ty jsou určeny pro projekty typu „people-to-people“, které přinášejí prohloubení přeshraničních vazeb a kontaktů. Aktuálně jsou česko-bavorské dispoziční fondy spravovány dvěma euroregiony činnými v území (Euroregionem Egrensis a Euroregionem Šumava).

Oblast společného rozvoje a ochrany kulturního a přírodního dědictví je programem řešena prostřednictvím osy 2. Spolupráci, setkávání a výměnu zkušeností ve vztahu k daným tématům je dále za omezených podmínek možné řešit i v rámci osy 4. O zdroje na takto orientované, avšak spíše jednorázové a finančně méně náročné aktivity místní aktéři žádají i v rámci Dispozičních fondů.

Mezi žadateli je o projekty orientované na kulturní a přírodní dědictví veliký zájem a jejich úspěšnost je poměrně vysoká. Tomu také odpovídají alokované částky z přeshraničního programu. Na osu 2 směřuje téměř 40 % z celkové sumy připravených peněz, pro osu 4 je pak připraveno téměř 30 % finančních zdrojů programu.

Již předchozí programové období dokázalo, že místní subjekty takové rozložení finančních prostředků, tedy důraz na kulturní a přírodní dědictví, vítají. Zpracovatel tohoto akčního plánu největší přidanou hodnotu programu spatřuje především v důrazu na koncepční řešení a v podpoře spolupráce nejen napříč hranicemi, ale i mezi jednotlivými kraji v rámci Čech a Bavorska. Jiné dotační programy takovýto přístup, který je efektivní především v případě turismu a přírodního dědictví, obvykle neumožňují.

## 4 | Klíčoví aktéři v území

V daném území působí poměrně velký počet subjektů či iniciativ, které **přispívají k rozvoji česko-bavorského přírodního a kulturního dědictví**. Jedná se minimálně o následující aktéry:

Název či kategorie subjektu	Sídlo	Funkce	Územní působnost a hlavní činnost
<b>Bavorské státní ministerstvo hospodářství, regionálního rozvoje a energetiky</b>	BY (Mnichov)	Řídící orgán přeshraničního programu	Zodpovídá za řízení a implementaci přeshraničního programu na celém česko-bavorském území
<b>Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky</b>	CZ (Praha)	Český národní orgán přeshraničního programu	Zodpovídá za implementaci přeshraničního programu na území České republiky
<b>České kraje a bavorské vládní kraje</b>	CZ, BY	Samosprávné územní celky	Jsou aktivně zapojeny do přeshraniční spolupráce na úrovni samosprávy, zodpovídají za oblast kultury, památkové péče, cestovního ruchu, přírodního dědictví i evropské územní spolupráce, zřizují muzea i další významné kulturní instituce. Jsou místy zpracovávajícími projektové žádosti a poskytují odborné konzultace. Realizují též vlastní projekty (např. spolupráce Plzeňského kraje a Horní Falce).
<b>Euroregion Šumava</b>	CZ (Klatovy)	Volné sdružení obcí koordinující přeshraniční spolupráci	Působí v CZ v příhraničních částech území Plzeňského a Jihočeského kraje. Za hranicemi spolupracuje s německým a rakouským euroregionem. Spravuje Dispoziční fond.
<b>Euroregion Bayerischer Wald</b>	BY (Freyung)	Volné sdružení obcí koordinující přeshraniční spolupráci	Působí v BY v příhraničních částech území krajů Horní Falce a Dolní Bavorsko. Za hranicemi spolupracuje s českým a rakouským euroregionem. Spravuje Dispoziční fond.

<b>Euroregio Egrensis</b>	CZ (Karlovy Vary) a DE (Bayern)	Volné sdružení obcí koordinující přeshraniční spolupráci	V České republice působí na celém území Karlovarského kraje a v části Plzeňského kraje (okres Tachov). Na německé straně dále sdružuje části bavorského, durynského a saského regionu. Spravuje Dispoziční fond.
<b>Europaregion Donau-Moldau</b>	AT (Linz), CZ, DE	Volné sdružení obcí a regionů k podpoře hospodářského a společenského rozvoje	Působí na území tří českých příhraničních krajů (Plzeňský, Jihočeský, Vysočina), dvou vládních krajů Bavorska a dvou regionů v Rakousku.
<b>Zastoupení Svobodného státu Bavorsko v České republice</b>	CZ (Praha)	Orgán bavorské vlády působící v CZ	Prezentuje a popularizuje německou/bavorskou kulturu na území celé České republiky, finančně a organizačně podporuje česko-bavorskou spolupráci
<b>Generální konzulát České republiky v Mnichově</b>	BY (Mnichov)	Zastoupení českého státu v Bavorsku	Vedle běžných konzulárních funkcí pro občany též podporuje upevňování bilaterálních vztahů a přeshraniční pracovní skupiny
<b>Česko-německý fond budoucnosti</b>	CZ (Praha)	Fond vzniklý na základě deklarace obou států	Podporuje především kulturní projekty občanů na území obou celých států
<b>Národní parky a agentury ochrany přírody</b>	CZ, BY	Správa a ochrana přírodně cenného území a druhů	V regionu přímo u hranice působí dva národní parky, které spolu dlouhodobě spolupracují (Šumava a Bavorský les), spolupráce probíhá též na úrovni CHKO a iniciativy Green Belt.
<b>Centrum Bavaria Bohemia, Schönsee</b>	BY (Schönsee)	Kulturní a přeshraniční turistické informační centrum	Podporuje rozvoj kultury, cestovního ruchu a spolupráce v česko-bavorském pohraničí s důrazem na přílehlé kraje.
<b>Informační centrum Bavorsko-Čechy</b>	BY (Regensburg)	Německé turistické sdružení	Kontaktní místo přeshraniční spolupráce, působí na území Horního Falce, má však i 2 pobočky v Čechách (v Plzni a Českých Budějovicích).
<b>Tandem</b>	CZ (Plzeň), BY	Koordinační centrum	Podporuje sblížování a rozvoj vazeb mezi mladými lidmi z česko-bavorského

	(Regensburg)	česko-německých výměn mládeže	regionu či organizací pracujících s mládeží. Dbá o vzájemnou znalost tak zásadního kulturního dědictví jako je jazyk (propagace češtiny a němčiny).
<b>Města a obce</b>	CZ, BY	Lokální rozvoj a infrastruktura	Dle poznatků projektu jsou obce a města (popř. jejich organizace) nejčastější aktéři přeshraniční spolupráce a projektoví žadatelé.
<b>Spolky obcí</b>	CZ, BY	Zaměřené na rozvoj obcí a jejich spolupráci	Jedná se především o mikroregiony, místní akční skupiny, Sdružení měst a obcí (např. Plzeňského kraje) apod. Soustředí se na širší území a společná řešení. Je zde možnost intenzivní spolupráce v destinačním managementu.
<b>Neziskové organizace, občanské spolky apod.</b>	CZ, BY	Kulturní sféra a spolupráce lidí	Na české straně aktuálně silně reprezentované organizací DEPO 2015, která vzešla z titulu Plzeň – Evropské město kultury 2015.
<b>Klub českých turistů a bavorské turistické spolky</b>	CZ, BY	Rozvoj turistické infrastruktury a značení	Věnují si vytváření turistických tras, jejich propagaci a značení v terénu. Publikují turistické podklady a prezentace místních kulturních a přírodních památek.

V rámci projektu EPICAH se podařilo realizovanými aktivitami oslovit zástupce všech výše popsaných kategorií. Z hlavních relevantních partnerů působících především na území Plzeňského kraje byla vytvořena aktivní pracovní skupina o 17 členech (local stakeholder group). Její členové mohli v rámci projektu osobně navštívit místa úspěšných realizací mezinárodních partnerů projektu. V rámci jednání pracovní skupiny pak byly dané zahraniční dobré praxe prezentované i ostatním partnerům a ve vzájemné diskusi byl zhodnocen jejich potenciál pro rozvoj přeshraničního dědictví v česko-bavorském regionu. Hlavním nástrojem k předávání poznatků bavorským kolegům k tomu byly tematické přeshraniční workshopy. Z intenzivních diskusí v rámci těchto akcí vzešly i náměty pro předkládaný akční plán.

Aktivit projektu (setkání pracovní skupiny, realizace mezinárodního tematického semináře a „study visit“ v česko-bavorském regionu) se ochotně účastnily též organizace zapojené do řízení a implementace Přeshraničního programu Cíl EÚS 2014-2020 (jmenovitě řídicí orgán, národní orgán, JS) či procesu zpracovávání projektových žádostí (Plzeňský kraj a Euroregion Šumava). Díky jejich zpětné vazbě mohou být výstupy projektu efektivněji cíleny na podporu daného programu a zvýšení efektivity managementu rozvoje česko-bavorského přírodního a kulturního dědictví jeho prostřednictvím.

## 5 | Aktuální stav a potřeby území

### 5.1 Stav rozvoje společného dědictví

Na základě analytických aktivit projektu EPICAH a intenzivní diskuse s lokálními partnery byl aktuální stav rozvoje přeshraničního přírodního a kulturního dědictví v česko-bavorském regionu s ohledem na Program Cíl EÚS charakterizován takto:

- **Program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020 i tzv. malé fondy** (Dispoziční fondy Euroregionu Šumava a Euroregionu Egrensis) jsou v česko-bavorském pohraničí jednoznačně hlavními finančními nástroji využívanými pro péči o přeshraniční kulturní a přírodní dědictví.
- O **oblast přírodního a kulturního dědictví** je v rámci daného programu mezi žadateli velký zájem. Tomu odpovídá i alokace finančních prostředků do relevantní Prioritní osy č. 2: „Zachování a ochrana životního prostředí a účinné využívání zdrojů“. Tato oblast je též zohledněna v Dispozičních fondech.
- Tématu přeshraniční kultury a přírody je však věnována pozornost i mimo daný program. Stejně tak se jej často týkají **dobrovolné aktivity** realizované někdy i bez podpory jakýchkoliv veřejných zdrojů či financí EU.
- **Hlavními realizátory projektů přeshraniční spolupráce** v dané oblasti podpořených přeshraničním programem jsou veřejné subjekty. Projekty jsou realizovány především v okresech přímo přiléhajících k hranicím. Úspěšní žadatelé obvykle žádají o podporu z programu **opakovaně**.
- V regionu působí **aktéři relevantní** pro posílení česko-bavorské spolupráce, z nichž někteří nebyli doposud zapojeni do aktivit podpořených přeshraničním programem.
- Z podstaty programu jsou z realizace projektů v ose zaměřené na přírodní a kulturní dědictví zcela vyloučeni **jednotlivci a firmy**. Minimálně jsou též zapojováni do procesu formulování rozvojových záměrů či aplikování inovativních postupů.
- V minulosti bylo přeshraničním programem podpořeno několik velkých i drobnějších **investic** a byla zohledňována přímo **oblast turismu**. V aktuálním programovém období (2014 – 2020) je program více zaměřen na neinvestiční aktivity. Oblast turismu je posunuta do pozadí a investice je možné realizovat pouze u objektů s jednoznačným přeshraničním významem. Podobný přístup je možné předpokládat i v následujícím programovém období.
- Přeshraniční program podporuje dlouhodobý rozvoj území, proto nefinancuje pokračování stávajících aktivit bez nově **přidané hodnoty**. Především v případě

dispozičních fondů je pro některé tradiční žadatele (např. školy) složité na tento přístup reagovat.

- V území existuje **dostatek příkladů dobré praxe**, tedy úspěšných projektů zaměřených na péči o přeshraniční přírodní či kulturní dědictví nebo společné využívání turistického potenciálu území. Strukturované informace o výsledcích těchto úspěšných realizací nejsou přístupné z jednoho uceleného kanálu.
- V území je na obou stranách hranice rozvinuta **síť subjektů podporujících a koordinujících přeshraniční spolupráci**. Tato síť je hustější na území Bavorska. Jedním z hlavních předpokladů dobré funkčnosti této sítě je dobrá jazyková vybavenost pracovníků jednotlivých subjektů (znalost němčiny v Čechách, češtiny v Bavorsku).
- Subjekty zapojené do řízení a implementace Programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020 mají zájem o **získávání podnětů z území** a evaluaci realizovaných aktivit.

## 5.2. Potřeby území

Jak bylo popsáno výše, v česko-bavorském příhraničním prostoru existuje síť podpůrných subjektů a díky přeshraničnímu programu zde byl realizován velký počet úspěšných projektů zaměřených na společnou přírodu a kulturu. Pro rozvoj efektivního managementu přeshraničního dědictví jsou tedy nastaveny dobré výchozí podmínky. I v tomto stavu je však možné předložit náměty, které by prostřednictvím přeshraničního programu zvýšily jeho intenzitu a účinnost. Jedná se o následující:

- propagace přínosnosti přeshraniční spolupráce pro udržitelný regionální rozvoj území na jednotlivých stranách hranice,
- větší zviditelnění Programu přeshraniční spolupráce Cíl EÚS vůči širší veřejnosti (zvýšení povědomí o financování jednotlivých výstupů),
- větší zviditelnění Programu přeshraniční spolupráce Cíl EÚS vůči odborné veřejnosti (zvýšení povědomí o výzvách, možnostech jednotlivých prioritních os apod.),
- efektivní zpřístupnění výsledků přeshraniční spolupráce s cílem jejího dalšího rozvoje,
- podnícení zájmu relevantních aktérů přeshraniční spolupráce, kteří jsou doposud méně aktivní, a to v roli žadatelů i cílových skupin (v okresech bez přímého přístupu k hranici, neveřejné subjekty apod.),
- nastavení funkčního systému vzájemného učení, předávání zkušeností a poznatků a jejich efektivního zúročení,
- udržení alespoň určité míry intenzity přeshraniční spolupráce projektových partnerů po ukončení realizace určitého projektu,

- upřednostnění koncepčních řešení, důraz na mezioborovost a vnímání jednotlivostí v širších souvislostech (síťování témat, hledisek i partnerů),
- motivování k aktivnímu využívání inovativních postupů a k transferu znalostí (nová témata, nové formy, nové výstupy)
- zajištění dostatečné zpětné vazby z území vůči realizátorům přeshraničních projektů,
- důraz na přidanou hodnotu realizovaných projektů a zúročení další jejich výsledků.

Tato doporučení je možné shrnout do tří hlavních problematických oblastí rozvoje česko-bavorského přírodního a kulturního dědictví s ohledem na využívání zdrojů Programu přeshraniční spolupráce Cíl EÚS, to následujícím způsobem:

### 1) Renomé přeshraničního programu

Pro udržitelný regionální rozvoj území a jeho akceleraci je vhodné i dále zvyšovat intenzitu a dopad přeshraniční spolupráce s využitím dostupných finančních zdrojů (tj. Programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíle EÚS 2014-2020). Možnou bariérou těchto snah však může být slabší znalost možností přeshraničního programu a sítě podpůrných subjektů mezi aktéry bez vlastní zkušeností s tímto programem. Omezující je též nedostupnost výstupů daného přeshraničního programu v ucelené formě.

### 2) Kvalita jednotlivých aktivit

Vzhledem k dlouholetému fungování přeshraničního programu je možné v území sledovat určité stereotypy (opakující se témata a partneři, stejné postupy a formy zpracovávaných výstupů apod.). Předkládané žádosti jsou často orientovány na řešení lokálních problémů aktérů v těsné blízkosti hranic oproti koncepčním řešením za širší spolupráce odborníků napříč obory nebo aplikaci inovativních forem rozvoje přeshraničního dědictví. Kvůli těmto trendům by mohla hrozit stagnace míry vzájemného poznání v rámci celého dotačního území. Té by měla být schopna zabránit efektivní, dlouhodobá a proaktivní koordinace přeshraničních vazeb.

### 3) Dlouhodobý přínos

K zamezení stagnace kvality přeshraniční spolupráce, k zajištění přidané hodnoty jejich výstupů pro území i pro jeho dlouhodobý rozvoj je nutné přinášet do území nové podněty. Aktivním aktérům z různorodých tematických oblastí je nutné nabízet podpůrné aktivity, které jdou za koordinaci vazeb, šíření výstupů a prostou prezentaci výsledků přeshraniční spolupráce. Je vhodné v regionu systematicky nabízet aktivity a

nástroje, které by pomohly místním aktérům efektivně spolupracovat, vzájemně sdílet své odborné znalosti a společně formulovat koncepčnější rozvojové náměty. Tímto způsobem mohou být posunuty efekty jednotlivých projektů a vzniknout inovativní iniciativy se zásadním významem pro území.

Takto vymezené problémové oblasti byly zohledňovány při studiu mezinárodních dobrých praxí prezentovaných v rámci projektu EPICAH. To znamená, že na základě úvodních analytických prací a diskusí s hlavními lokálními partnery tým RRA PK stanovil témata, na která se při mezinárodních „study visits“ soustředil. Tento přístup nám umožnil prezentované osvědčené postupy poznat hlouběji, získat podrobnější informace od jejich implementátorů a klást jim cílené otázky.



## 6 | Poučení z projektu EPICAH

Jak bylo popsáno výše, pro česko-bavorské území byla v rámci projektu EPICAH stanovena prioritní témata a otázky, k nimž jsme při návštěvách partnerských regionů v rámci „study visits“ cíleně vyhledávali příklady dobrých praxí. Zájem jsme měli primárně o nástroje či procesy, které jsou schopné přivést větší pozornost k přeshraniční spolupráci jakožto k nosnému tématu a přispět ke zlepšení úrovně vzájemného poznání. V centru našeho zájmu byly především postupy a aktivity, které umožňují širší a dlouhodobý dopad výsledků jednotlivých přeshraničních projektů do území.

Jakožto velmi inspirativní podněty pro česko-bavorské území byly identifikovány tyto projekty z příhraničních regionů mezinárodních partnerů projektu EPICAH:

### A) **Oblast brandingu a aplikace marketingových nástrojů z oblasti byznysu**

- Tourism Brand and Green Biotechnologies for the Development of Companies on a Shared Resources (IT – FR)
- Lasting Douro Brand: Sustainability, Quality and Promotion (ES-PT)
- Destination Frontera (ES-PT)

Díky těmto projektům jsme se přesvědčili, že i v rámci územního rozvoje je důležité používat profesionální „marketingové nástroje“ a budovat společnou značku. Výše vypsání příklady dokazují, že díky takovýmto postupům je spolupráce regionálních aktérů mnohem efektivnější a udržitelnější. Musí však vždy vycházet ze skutečných společných základů, jako je sdílená historie a kulturní vývoj, přírodní dědictví či společný cílový trh nebo skupiny zákazníků. Podstatné je také zajistit vzájemné porozumění výchozím principům a zajištění přímého přínosu pro všechny zúčastněné strany. Úspěch tak z velké části stojí na kvalitně vystavěné síti klíčových regionálních partnerů.

### B) **Koncepční a multidisciplinární přístupy**

- The system of Val di Cornia Parks (IT-FR)
- Ruta del Vino de Toro (ES-PT)
- Way of Santiago (ES-PT)
- Eurocity Chaves-Verín Spa tourism (ES-PT)
- Twin town Valga/Valka joint development (Estonsko-Lotyško)
- Route of Medieval Churches – Temple Route (HU-RO)
- Plum as a connecting link in the development (RO-HU)

Výsledky těchto projektů ukázaly, jak efektivní je věnovat pozornost širším konceptům a tématům, jež jsou schopné zastřešit více místních iniciativ současně. V jejich rámci je často uplatňován interdisciplinární přístup, a to díky zapojení aktérů z různých odborných oblastí (cestovní ruch, kulturní dědictví, přírodní dědictví, vzdělávání, výzkum, podnikání, sociální rozvoj místních komunit apod.), což zvyšuje i pravděpodobnost efektivního uplatnění inovativních metod a postupů. Identifikované projekty jsou pro nás také úspěšným příkladem využití klastrového přístupu při managementu přeshraničního dědictví.

### **C) Procesy sběru, zpracování a šíření dat a informací**

- Smart technologies and new business models for the management of sustainable tourism (IT)
- Eixo Atlantico strategy to boost tourism at Galicia-North Portugal border (ES-PT)
- Heritage Data (ES-PT)
- Kapitalizační aktivity v rámci programu přeshraniční spolupráce Estonsko-Lotyšsko

Tyto projekty prokázaly význam práce s daty a informacemi. Všechny představují metody, jak zajistit širší dopad informací (poznatků či výsledků jednotlivých projektů) do území. Výše vypsané příklady odkazují na nutnost sdílet poznatky a výstupy s ostatními, společně vyhledávat relevantní inovativní přístupy i společně hledat postupy pro jejich integraci do různých oblastí. Dané projekty tak souvisí i s procesem kapitalizace výsledků, který by i našemu území mohl zajistit dlouhodobější účinky přeshraniční spolupráce.

### **Ponaučení z dobrých praxí prezentovaných v rámci projektu EPICAH je možné shrnout takto:**

- Jako velmi přínosné jsou identifikovány především síťovací a kapitalizační aktivity, a to proto, že pomáhají dále rozvíjet výsledky jednotlivých projektů a umožňují přivést ke společné diskusi aktéry z různorodých oblastí (kultury, regionálního rozvoje, podnikání apod.). Díky tomu mohou být přeshraniční témata řešena koncepčněji, s přidanou hodnotou a s dlouhodobějším dopadem.
- Síťovacím a kapitalizačním aktivitám je vhodné věnovat se dlouhodobě a především cíleně. Příležitosti, témata i partnery je nutné aktivně vyhledávat, žádoucí je realizace pravidelných akcí a koordinované předkládání námětů s vysokým potenciálem pro dané území (proaktivní koordinace).
- K dlouhodobému udržení takovýchto postupů a k zajištění jejich co největšího přínosu by mohlo přispět vytvoření společné instituce či ustanovení „přeshraniční značky“. Tento krok obecně pomáhá přeshraničním územím lépe sjednotit a utvrdit společnou identitu.

## NÁVRHOVÁ ČÁST

### 7 | Návrh aktivit

#### 7.1 Východiska

V analytické části tohoto textu bylo identifikováno několik potřeb území, na které akční plán s ohledem na cílový nástroj (Program přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014–2020) reaguje. Dané potřeby je možné shrnout takto:

- **Udržení a zvýšení renomé programu** (zviditelnění výsledků přeshraničního programu a jejich zpřístupnění),
- **Udržení a zvyšování kvality realizovaných přeshraničních aktivit** (zvýšení rozmanitosti aktérů přeshraniční spolupráce, efektivní vytváření sítí, důraz na koncepční řešení, multidisciplinární přístup a aplikaci inovativních postupů)
- **Zajištění dlouhodobého dopadu přeshraniční spolupráce** (důraz na přidanou hodnotu, mezioborovou diskuzi, zpětnou vazbu a zúročení dosavadních výsledků)

Příklady dobrých praxí představené v rámci mezinárodních „study visits“ a další výstupy projektu EPICAH naznačují, že tyto potřeby česko-bavorského regionu mohou být řešeny prostřednictvím nastavení účinného systému **KAPITALIZACE** výsledků přeshraničních projektů a iniciativ.

Proces kapitalizace lze velmi stručně popsat jako shromažďování, analyzování, diseminaci a transfer dobrých praxí a zkušeností různorodých aktérů napříč obory s řešením konkrétních situací. A to vše s cílem využít poznané postupy a aplikovat je pro řešení dalších problémů. Kapitalizace nekončí propagací jednotlivých projektů či diseminací jejich výstupů. Jednotlivé kvalitní výstupy jsou totiž především dále aktivně využívány ke zlepšení pracovních postupů či produktů dalších iniciativ, a to i ze vzdálenějších oborů. Kapitalizace je úzce spjatá s komunikací, avšak zohledňuje více přidanou hodnotu a aplikaci získaných znalostí.

Aby bylo možné kapitalizaci v případě přeshraniční spolupráce provádět efektivně, musí být zajištěn snadný přístup ke strukturovaným informacím o jednotlivých projektech a jejich výsledcích. Stejně tak musí být zajištěné personální kapacity, které se budou věnovat aktivnímu vyhledávání dobrých praxí pro region a zvolená témata (napříč obory), včetně cílené koordinaci přeshraničních vazeb. Kapitalizace se tak například nezastaví u zpracování

plánu specializovaných akcí a jejich realizace, ale vyžaduje dlouhodobý koncepční proaktivní přístup. Její výsledky pak mohou cílit na nově připravované rozvojové záměry, ale mohou být využívány i pro zvyšování efektivity výstupů již probíhajících či začínajících projektů.

Hlavním námětem předkládaného akčního plánu je proto proces kapitalizace výsledků přeshraniční spolupráce, který se podobným způsobem stal významný pro více mezinárodních partnerů projektu EPICAH. Tato skutečnost dokazuje, že se jedná o velmi aktuální téma, které však doposud není napříč Evropou dostatečně uvedeno do praxe. Přesto však bylo možné v rámci mezinárodních „study visits“ najít mnohé zajímavé příklady, které poukazují na funkční postupy a dokládají význam takovýchto snah.

## 7.2 Cíl akčního plánu

Hlavním cílem kroků plánovaných v rámci předkládaného akčního plánu je dlouhodobě zvyšovat efektivitu rozvoje přeshraničního přírodního a kulturního dědictví v česko-bavorském regionu prostřednictvím Programu přeshraniční spolupráce Cíl EÚS, a to díky:

- zviditelnění přínosu programu prostřednictvím propagace výsledků jednotlivých aktivit finančně podpořených daným programem,
- zlepšení úrovně vzájemného poznání mezi aktéry napříč obory a tematickými disciplínami, a to díky cílené a proaktivní koordinaci přeshraničních vazeb,
- zajištění nadstavby jednotlivých přeshraničních iniciativ a zúročení jejich výsledků díky sdílení dobrých praxí, transferu znalostí a kapitalizaci.

Záměrem tak je realizovat aktivity, které vhodným způsobem doplní kapitalizaci výsledků Programu přeshraniční spolupráce Cíl EÚS, kterému se samostatně a systematicky věnuje řídicí orgán tohoto programu. Ten bude o aktivitách realizovaných v rámci implementace daného akčního plánu informován a jeho zástupcům budou průběžně předávány jednotlivé výstupy. Tímto způsobem bude umožněno využítí výsledků projektu EPICAH řídicím orgánem cílového politického nástroje.

## 8 | Aktivita 1

### 8.1 Podrobný popis

#### **Aktivita 1: KAPITALIZACE VÝSLEDKŮ INICIATIV S PŘESHraniČNÍM PŘÍNOSEM**

pro zlepšení efektivity rozvoje přeshraničního kulturního a přírodního dědictví prostřednictvím Programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020.

Policy context		Action Plan Type	
Investment for Growth and Jobs Programme		Type 1: Implementation of new projects	
European Territorial Cooperation Programme	X	Type 2: Change in the management of the policy instrument (improved governance)	X
Other regional development policy instrument		Type 3: Change in the strategic focus of the policy instrument (structural change)	

#### **KROK 1.: METODOLOGIE**

##### **1.1. Metodologie podpůrných aktivit a procesu kapitalizace**

###### Popis:

Stanovení metodologie jednotlivých navrhovaných podpůrných aktivit pro kapitalizaci výsledků rozvojových projektů s přeshraničním potenciálem a ve vztahu k Programu Cíl EÚS, vč. návrhu časového plánu, průběžného vyhodnocování a konzultace výsledků se zodpovědnými autoritami přeshraničního programu i dalšími významnými regionálními partnery.

Cíl: Stanovit formy a postupy, které mohou zajistit v daném území dostatečnou míru kapitalizace výsledků přeshraniční spolupráce. Jejich efektivita bude v rámci realizace akčního plánu prověřována.

Výstup: 1 úvodní pracovní plán aktivit, vč. jejich stručného popisu a harmonogramu.

POZN.: Tento krok byl zahájen již v roce 2019. Metodologie procesu kapitalizace je zpracována v rámci předkládaného akčního plánu (viz celá Kapitola 8). Pracovní plán podpůrných aktivit je rozpracováván, finalizován bude v dubnu 2020, kdy bude sdílen s klíčovými partnery i orgány přeshraničního programu.

## **KROK 2.: PŘÍPRAVNÁ FÁZE**

### **2.1 Identifikace dobrých praxí**

#### Popis:

V této fázi proběhne identifikace dobrých praxí s přeshraničním přínosem (subjekty, minulé i probíhající přeshraniční projekty, dílčí iniciativy s významným přeshraničním potenciálem nebo jednotlivé aktivity). Hledány budou jednotlivé aktivity využívající inovativní metody či formy prezentace (je možno dále využít jejich výstupy), tak i úspěšné projekty, které zohlednily poznatky a výstupy jiných iniciativ (je možné následovat jejich postup).

Zájmovými oblastmi je péče o přírodní a kulturní dědictví, turismus, management a koordinace přeshraničních vazeb.

Smyslem je rovněž do procesu kapitalizace zapojit subjekty z různorodých odborných oblastí (výzkum, vzdělávání, památková péče, ochrana přírody, turismus, rozvoj obcí, privátní sektor apod.) a zohlednit i inovativní postupy, které nebyly doposud za podpory daného programu dostatečně aplikovány. Díky tomu může v dalších krocích proběhnout multidisciplinární diskuse či případná formulace komplexních rozvojových záměrů.

Cíl: Identifikovat dobré praxe a aktéry s vysokým potenciálem pro podporu přeshraničního kulturního a přírodního dědictví.

Výstup: 1 průběžně aktualizovaný přehled významných aktérů a iniciativ / aktivit se stručným zdůvodněním.

POZN.: Základní výběr již proběhl v rámci projektu EPICAH, zpracovaný přehled je však nutné rozšířit a průběžně aktualizovat.

### **2.2. Identifikace rozvojových oblastí a motivace**

#### Popis:

Na základě řízených rozhovorů se zástupci vybraných dobrých praxí a s důležitými regionálními hráči budou identifikovány vhodné rozvojové oblasti, postupy, metody, formy prezentace apod., včetně hlavních problémových oblastí či nefunkčních postupů.

Smyslem je nejen získat vhodné projektové náměty a postřehy, ale i motivovat zástupce daných iniciativ k širší spolupráci, dalšímu rozvoji jejich aktivit, aplikaci nových postupů či zapojení do zcela nových oblastí.

Cíl: Identifikovat hlavní podněty pro rozvoj přeshraniční spolupráce a motivovat regionální aktéry k aktivnímu zapojení do procesu kapitalizace.

Výstup: 1 stručná zpráva identifikující vhodné rozvojové oblasti / náměty.

### **KROK 3.: REALIZACE KAPITALIZAČNÍCH AKTIVIT**

#### **3.1 Diseminace výsledků přeshraniční spolupráce**

Popis:

Díky plánu diseminace bude připraven efektivní systém dlouhodobé prezentace výsledků přeshraniční spolupráce (identifikace vhodných komunikačních / prezentačních kanálů, forem zpracování dobrých praxí a způsobů práce s cílovými osobami), vč. jasného definování cílových skupin a návrhu procesu schvalování, financování apod. Následně bude zpracována pilotní prezentace min 5 dobrých praxí přeshraniční spolupráce z regionu. Navržené postupy tak budou ověřeny.

Smyslem je šíření (diseminace) výsledků přeshraniční spolupráce vůči širší odborné veřejnosti. Tato aktivita reaguje též na jeden ze základních předpokladů nastavení efektivního procesu kapitalizace, a sice na potřebu zajistit hladký přístup ke strukturovaným informacím o doposud dosažených výsledcích.

Cíl: Informovat širší odbornou veřejnost o přínosech přeshraniční spolupráce a motivovat vhodné aktéry k intenzivnějšímu zapojení.

Výstup: 1 plán diseminace a pilotní prezentace min 5 dobrých praxí podpořených přeshraničním programem.

#### **3.2 Realizace podpůrných aktivit**

Popis:

V letech 2020 – 2021 budou realizovány podpůrné aktivity, jejichž zaměření a formy budou vycházet ze stávajících poznatků o potřebách území, ze zkušeností projektu EPICAH a z přípravné fáze tohoto akčního plánu.

Smyslem zde navržených aktivit je do procesu kapitalizace zapojit subjekty z různorodých odborných oblastí a zohlednit i inovativní postupy, které nebyly doposud přeshraničním programem podpořeny. Díky tomu mezi účastníky proběhne multidisciplinární diskuse.

Žádoucí je dále formulace komplexních rozvojových záměrů s využitím poznatků zapojených aktérů a výstupů jejich projektů / aktivit.

V daném časovém období budou organizovány minimálně tyto akce:

a) 1 tematický workshop realizovaný přímo v místě úspěšné dobré praxe (či jiných tematicky souvisejících místech) v kolektivu partnerů z obou stran hranice. Realizace ideálně napříč obory, a to vždy přímo ve vztahu ke konkrétnímu definovanému tématu. Zohledněná témata mohou být např.: nehmotné dědictví vč. řemesel, ústní tradice, rozvoj sídel s industriálním dědictvím, menší muzea, lokální přírodní dědictví, management území apod.

b) 1 větší tematická akce (konference, pracovní setkání, lektorovaný workshop apod.) k prezentaci inovativních postupů. Vedle potenciálních žadatelů cílí i na realizátory probíhajících projektů, kteří jsou motivováni k implementaci úspěšných postupů. Důraz je kladen na interaktivní metody práce s účastníky.

Cíl: Společně nalézt vhodné postupy k řešení vybraných problémů a s využitím dosavadních aktivit v území formulovat v širším partnerství aktérů koncepční rozvojové záměry (ideálně s možností realizace ze zdrojů Programu Cíl EÚS).

Výstup: minimálně 2 realizované akce.

### 3.3 Následná dlouhodobá koordinace zapojených aktérů

#### Popis

Vhodným rozvojovým záměrům identifikovaným v rámci realizovaných akcí bude věnována následná péče tak, aby mohly být zpracovány do podoby projektových záměrů či jinými způsoby podpořily rozvoj přeshraničního přírodního či kulturního dědictví. Tímto způsobem budou v území aplikovány principy proaktivní koordinace přeshraničních vazeb.

Cíl: prostřednictvím proaktivní koordinace přeshraniční spolupráce umožnit rozvinutí zajímavých projektových záměrů.

Výstup: 1 stručná zpráva pro hlavní autority a regionální partnery.



## **KROK 4.: VALIDACE POSTUPŮ**

### **4.1 Průběžná evaluace průběhu kapitalizace**

#### Popis

Důležitou součástí procesu kapitalizace je důraz na průběžné vyhodnocování efektivity nastavených postupů a posouzení, zda se jejich prostřednictvím dosahuje stanovených cílů. Díky tomu mohou být zavčas přijata nápravná opatření. Pro kapitalizaci výstupů přeshraničního programu je dále zásadní intenzivně šířit výstupy a výsledky vůči klíčovým aktérům, kterými jsou autority přeshraničního programu, významní hráči přeshraniční spolupráce (Plzeňský kraj, Euroregiony apod.), ale i vybraní realizátoři přeshraničních projektů. Těm všem by mělo být umožněno navrhnout nápravná opatření. Bez jejich zapojení by nebyl proces kapitalizace úplný, zůstal by izolovanou aktivitou bez dalšího efektu.

Cíl: Průběžně hodnotit a aktualizovat nastavené postupy k efektivní dlouhodobé implementaci kapitalizačních aktivit v území v širším partnerství přeshraničních aktérů.

Výstup: 1 průběžná zpráva pro hlavní autority a regionální partnery.

### **8.2. Klíčoví aktéři a jejich role při implementaci akčního plánu**

- **Regionální rozvojová agentura Plzeňského kraje, o. p. s. (RRA PK)**

Jedná se o předkladatele a hlavního realizátora daného akčního plánu, který pro jeho implementaci též zajišťuje finanční zdroje. RRA PK je neziskovou organizací založenou hlavními veřejnými subjekty z Plzeňského kraje, jejíž cílem je dlouhodobý a udržitelný regionální rozvoj. Implementace daného akčního plánu je proto plně v souladu s její činností.

RRA PK bude samostatně vyhledávat dobré praxe, zpracuje jejich prezentaci, připraví a zorganizuje plánované podpůrné akce, bude aktivně motivovat aktéry z regionu a koordinovat jejich aktivity v rámci kapitalizačního procesu popsaneho v tomto plánu.

O jednotlivých krocích bude pravidelně informovat minimálně všechny níže jmenované subjekty, které jsou hlavním přeshraničními experty a znalci Programu Cíle EÚS. Důraz bude klást na komunikaci s řídicím orgánem a českým národním orgánem programu.

- **Řídicí orgán Programu přeshraniční spolupráce Česká republika – Svobodný stát Bavorsko Cíle EÚS 2014-2020 (Bavorsko)**

Zodpovídá za řízení a implementaci přeshraničního programu v celém česko-bavorském dotačním území. Je tedy hlavním znalcem přeshraničního rozvoje česko-bavorského regionu, a to s důrazem na podporu prostřednictvím Programu Cíl EÚS. O jednotlivých realizovaných krocích bude pravidelně informován Regionální rozvojovou agenturou (pracovní plány, přehledy aktérů či dobrých praxí, metodiky realizovaných akcí, evaluační zprávy, zpracované prezentace vybraných dobrých praxí) a má právo se k nim vyjádřit. Jeho funkce je především poradní, jednotlivé výstupy realizovaných aktivit jsou pro něj jedním z možných informačních zdrojů pro řízení a vyhodnocování přeshraničního programu.

- **Český národní orgán přeshraničního programu (Česká republika)**

Zodpovídá za implementaci přeshraničního programu na českém dotačním území. Je tedy hlavním českým znalcem česko-bavorské spolupráce, a to s důrazem na podporu prostřednictvím Programu Cíl EÚS. O jednotlivých realizovaných krocích bude pravidelně informován Regionální rozvojovou agenturou (pracovní plány, přehledy aktérů či dobrých praxí, metodiky realizovaných akcí, evaluační zprávy, zpracované prezentace vybraných dobrých praxí) a má právo se k nim vyjádřit. Jeho funkce je především poradní, jednotlivé výstupy realizovaných aktivit jsou pro něj jedním z možných informačních zdrojů vlastní práci. Především je však jakožto hlavní český orgán schopen nastavené postupy a principy v území dlouhodobě podporovat.

- **Plzeňský kraj**

Jedná se o hlavního aktéra česko-bavorské spolupráce na krajské úrovni, a to především proto, že se Plzeňský kraj rozprostírá největší část českého dotačního území. Jedná se o experta v oblasti kultury, přírody, památkové péče, turismu i přeshraniční spolupráce a implementace přeshraničního programu. Z této pozice bude klíčovým partnerem pro RRA PK při realizaci jednotlivých kroků akčního plánu. Pravidelně bude informován o plánovaných krocích a výstupech, které s ním bude RRA PK konzultovat. Jakožto možný žadatel a realizátor projektů z podpory přeshraničního programu bude též vystupovat v roli cílové skupiny jednotlivých realizovaných akcí či propagátora vybraných dobrých praxí.

- **Euroregion Šumava**

Jedná se o významného aktéra česko-bavorské spolupráce působícího v příhraničních okresech Plzeňského kraje, s přesahem do dalších krajů a bavorského území. Euroregion je hlavním expertem pro implementaci Dispozičního fondu Euroregionu Šumava. Z této pozice bude klíčovým partnerem pro RRA PK při realizaci jednotlivých kroků akčního plánu. Pravidelně bude informován o plánovaných krocích a výstupech. Jakožto možný žadatel a realizátor projektů z podpory přeshraničního programu je též i cílovou skupinou jednotlivých realizovaných akcí či propagátorem vybraných dobrých praxí.

- **Euroregion Bayerischer Wald**

Jedná se o hlavního partnera z bavorské strany hranice, který bude napomáhat k získávání podnětů a cílových skupin ze svého území. Zároveň se však i sám nachází v pozici cílové skupiny připravovaných podpůrných a prezentačních aktivit. Z této pozice bude klíčovým partnerem pro RRA PK při realizaci jednotlivých kroků akčního plánu. Pravidelně bude informován o plánovaných krocích a výstupech. Jakožto možný žadatel a realizátor projektů z podpory přeshraničního programu je též i cílovou skupinou jednotlivých realizovaných akcí či propagátorem vybraných dobrých praxí.

- **Centrum Bavaria – Bohemia**

Jedná se o dalšího důležitého partnera z bavorské strany hranice, který bude napomáhat k získávání podnětů a cílových skupin ze svého území. Zároveň se však i sám nachází v pozici cílové skupiny připravovaných podpůrných a prezentačních aktivit.

- **Další identifikované subjekty a iniciativy podporující rozvoj česko-bavorské spolupráce (viz kapitola 4)**

Nachází se především v pozici identifikátorů dobrých praxí a rozvojových oblastí, ale jsou i cílovými skupinami jednotlivých realizovaných aktivit.

### 8.3. Harmonogram realizace

	Fáze a kroky realizace Aktivity 1	Čtvrtletí roku / časové období	4/19	1/20	2/20	3/20	4/20	1/21	2/21	3/21	4/21
1.	<b>Metodologie</b>										
1.1	<b>Metodologie podpůrných aktivit a kapitalizace</b> , kdy výstupem je pracovní plán aktivit vč. stručného popisu a harmonogramu.	10/2019–04/2020									
2	<b>Přípravná fáze</b>										
2.1	<b>Identifikace dobrých praxí</b> , přehledu významných aktérů a iniciativ v regionu. Aktualizován průběžně.	03/2020–12/2021									
2.2	<b>Identifikace vhodných rozvojových oblastí / námětů</b> v užší spolupráci s regionálními partnery.	03/2020–12/2020									
3	<b>Realizace kapitalizačních aktivit</b>										
3.1	<b>Šíření informací o výsledcích přeshraniční spolupráce</b> , a to strukturovanou formou a vůči jasně	04/2020–12/2021									

	definovaným cílovým skupinám.												
3.2	<b>Realizace minimálně dvou podpůrných aktivit</b> (tematické workshopy, konference, ...) k vzájemnému sdílení poznatků a zkušeností, společnému hledání řešení.	04/2020–09/2021											
3.3	<b>Následná dlouhodobá koordinace zapojených aktérů</b> s cílem motivovat je k dalším aktivitám.	07/2020–12/2021											
<b>4</b>	<b>Validace postupů</b>												
4.1	<b>Vyhodnocující zpráva</b> s návrhy na inovaci podpůrných aktivit či využívaných postupů (průběžná evaluace).	07/2020–12/2021											

#### 8.4. Finanční náklady a zdroje

Jednotlivé kroky jsou navrženy tak, aby je bylo možné realizovat i za předpokladu, že pro jejich implementaci nebudou zajištěny žádné externí zdroje a RRA PK je bude realizovat v rámci své běžné činnosti.

Tento přístup je možný především proto, že toto dvouleté období považujeme za pilotáž navržených procesů, aktivit a forem prezentace výsledků celého procesu. Důležitá je proto aktivní a průběžná evaluace realizovaných aktivit tak, aby co nejvíce reagovaly na podněty organizací spjatých s řízením a implementací přeshraničního programu, a aby navazovaly na praxi a možnosti hlavních koordinátorů a podporovatelů přeshraniční spolupráce v území.

Celková finanční náročnost je kalkulována na cca 40 000 EUR na 2 roky implementace akčního plánu. Hlavní předpokládané kategorie a druhy nákladů jsou následující:

- Personální náklady – cca 25 % kapacity 1 českého experta po dobu 24 měsíců
- Externí služby
  - Překlady a tlumočení
  - Náklady na organizaci, občerstvení, nájem, popř. dopravu při dvou realizovaných workshopech / konferencích
  - Odborné služby k vytvoření pilotních prezentací vybraných dobrých praxí (orientace na sociální média)
  - Pomoc při koordinaci vztahů na bavorské straně hranice

- Cestovní náklady po českém i bavorském území
- Tisky drobných podpůrných materiálů

Přepokládané zdroje financování jsou primárně veřejné. Většinu aktivit bude realizovat předkladatel daného akčního plánu z vlastních zdrojů, zapojeni též budou v rámci svých běžných pracovních povinností i další klíčoví regionální aktéři. Dále byl podán tzv. malý projekt do výzvy Dispozičního fondu Euroregionu Šumava, který by měl být schopen krýt předpokládané externí služby. Při realizaci konkrétních cílených akcí k podpoře přeshraniční spolupráce je dále možné požádat o podporu některou z regionálních autorit, např. Plzeňský kraj.

## 8.5. Indikátory

Indikátor k vlastnímu hodnocení úspěšnosti implementace akčního plánu	Cílová hodnota	Termín dosažení
Počet prezentovaných dobrých praxí z česko-bavorského regionu	5	12/2021
Počet realizovaných podpůrných akcí či širších jednání v rámci kapitalizačního procesu	2	12/2021
<b>Počet organizací zapojených do kapitalizačního procesu (účastníci akcí, prezentující dobrých praxí apod.)</b>	<b>15</b>	<b>12/2021</b>
Počet probíhajících projektů, které či jejichž výstupy a prezentace byly podpořeny procesem kapitalizace	5	12/2021

## 9 | Analýza rizik

Riziko	Pravdě- podobnost	Dopad	Eliminace rizika
<b>Nedostatek</b> dobrých praxí k prezentaci	nízká	střední	Dobrá znalost prostředí a přehled mezi obory
<b>Nízká kvalita</b> identifikovaných dobrých praxí	nízká	vysoký	Spolupráce s větším počtem subjektů/iniciativ
<b>Nezájem</b> přeshraničních expertů o sdílení a předávání zkušeností	střední	vysoký	Intenzivní komunikace a prezentace přínosu kapitalizačního procesu
<b>Nezájem</b> zodpovědných orgánů přeshraničního programu o aktivity a výstupy	nízká	vysoký	Intenzivní komunikace a průběžná prezentace výstupů
<b>Nedostatek finančních zdrojů</b> pro realizaci plánovaných aktivit	nízká	střední	Sloučení aktivit s finančními možnostmi zapojených aktérů
<b>Nízká efektivita</b> metod zvolených pro kapitalizační proces	nízká	vysoký	Aplikace mezinárodně ověřených metod
<b>Nezájem cílových skupin</b> z České republiky o kapitalizační aktivity – nízká účast na akcích	střední	střední	Znalost prostředí, získání důvěry, vysvětlení přínosů a průběžná intenzivní komunikace
<b>Nezájem cílových skupin</b> z Bavorské republiky o kapitalizační aktivity – nízká účast na akcích	střední	střední	Znalost prostředí, získání důvěry, vysvětlení přínosů a průběžná intenzivní komunikace
<b>Nízký počet</b> projektů a iniciativ ovlivněných kapitalizačním procesem	střední	střední	Důvěrná znalost aktuálně realizovaných aktivit a intenzivní komunikace
<b>Nesoulad</b> vzešlých námětů s možnostmi přeshraničního programu	nízký	střední	Identifikování více různorodých rozvojových záměrů

## 10 | Monitoring výstupů

Monitoring výstupů a průběžná evaluace výsledků implementace akčního plánu bude probíhat ve dvou úrovních:

- **na úrovni interní** (tj. průběžná kontrola výstupů realizačním týmem RRA PK),
- **v rámci širšího partnerství** zapojených aktérů (regionálních, přeshraničních, mezinárodních).

Kontrola kvality realizace bude probíhat především díky těmto aktivitám:

- Průběžná kontrola plnění harmonogramu a finančního plánu (úroveň interní)
- Průběžné sledování výstupů na úrovni výstupů / indikátorů RRA PK (úroveň interní)
- Průběžný monitoring kvality kapitalizace v rámci pracovních schůzek skupiny stakeholderů cca 1 x za rok (úroveň přeshraniční)
- Průběžná konzultace jednotlivých výstupů s klíčovými aktéry viz kapitola 8.2 (úroveň přeshraniční)
- Kontrola implementace akčního plánu v rámci pravidelných schůzek mezinárodních partnerů projektu EPICAH (úroveň mezinárodní)
- Závěrečné sdílení výstupů s orgány přeshraničního programu k možnosti využití nastavených postupů v rámci standardního procesu evaluace a kapitalizace přeshraničního programu (úroveň přeshraniční)

Za realizátora akčního plánu, Regionální rozvojovou agenturu Plzeňského kraje, svým podpisem stvrzuje



**Ing. Filip Uhlík**

**ředitel** Regionální rozvojová agentura  
Plzeňského kraje, o.p.s.  
Riegrova 1, 306 25 Plzeň  
IČ: 25245091

**V Plzni, prosinec 2019**